

Приложение №1

Утверждено
решением совета № 22/1
от 15 июня 2017 г.



This project is funded
by the European Union



Empowered lives.
Resilient nations.

СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СЕЛА ГАЙДАР

2017-2022 гг.

Глава II СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

2.1. Формулирование видения и миссии

1) Стратегическое видение 2022

Село Гайдар – колыбель ковроткачества Гагаузии. Это современное село с развитой инфраструктурой и высоким благосостоянием граждан.

Миссия местных органов власти. Создание благоприятных условий для повышения уровня жизни населения с. Гайдар путём вовлечения общества всех уровней в процесс принятия решений, привлечения инвестиций и квалифицированных кадров, обеспечением качественных публичных услуг, улучшением экологии села.

2) Принципы и ценности

Местные органы власти осуществляют свою деятельность на основе следующих принципов:

Устойчивое развитие: При реализации стратегии местные органы власти будут делать упор на сбалансированное, гармоничное развитие по всем направлениям.

Прозрачность в работе: Процесс принятия решений и их реализации является прозрачным.

Толерантность: Местные органы власти в равной степени обеспечивают жителям с. Гайдар доступ к услугам, вне зависимости от религиозных, политических и других воззрений.

Ответственность: Четкое определение ответственности в каждом нормативном акте, принятом местными органами власти

Партнерство: Сотрудничество местных органов власти с экономическими агентами и гражданским обществом при решении проблем местного значения.

Общие ценности:

- Честность
- Профессиональность
- Доступность информации
- Коммуникабельность и открытое общение
- Целенаправленность
- Вовлечение

III. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ

1) Главная цель стратегии

Главной стратегической целью является социально-экономическое развитие села Гайдар, ориентированное на нужды населения.

2) Стратегические направления и задачи

Стратегическое направление 1: Создание благоприятных условий для экономического развития

Задачи:

- 1.1. Создание условий для развития малого бизнеса
- 1.2. Стимулирование предпринимательства и создание новых рабочих мест.
- 1.3. Развитие сельского туризма

Стратегическое направление 2: Модернизация местной инфраструктуры и достижение благоприятной экологической среды

Задачи:

- 2.1. Менеджмент твердых бытовых отходов
- 2.2. Водоснабжение и канализация
- 2.3. Улучшение экологической обстановки и благоустройство села
- 2.4. Повышение мер по энергоэффективности

Стратегическое направление 3: Предоставление качественных социальных услуг

Задачи:

- 3.1 Улучшение качества услуг для детей дошкольного и школьного возраста
- 3.2 Предоставление качественных услуг социально-уязвимым слоям населения

Стратегическое направление 4: Развитие молодежи и спорта и продвижение культурного наследия

Задачи:

- 4.1 Развитие культуры и досуга населения села
- 4.2 Развитие спорта

Для реализации стратегических направлений и задач планируется внедрять следующие инструменты:

- Создание и развитие частно-публичного партнерства (ППП)
- Развитие сотрудничества и партнёрства с селами из других стран
- Развитие сотрудничества с Международными донорами
- Укрепление партнёрства с организациями Гражданского Общества
- Привлечение инвестиций для развития инфраструктуры села

План действий 2017-2022

Стратегическое направление 1: Создание благоприятных условий для экономического развития

Специфические задачи	Действия	Период реализации	Стоимость	Ответственные	Партнеры/ Источники финансирования	Индикаторы проверки
1.1. Создание условий для развития малого бизнеса	1.1.1. Модернизация сайта села Гайдар, и размещение информации об инвестиционной привлекательности различных отраслей экономики села	2017-2018	20 тыс. лей	МПУ Экономист прим эрии	Местный бюджет Региональный бюджет Районная Администрация Экономические агенты Доноры ТПП	1 сайт модернизирован 1 новая штатная единица нанята 10 новых проектов в год написаны 1 путеводитель разработан и 500 экз. напечатаны Все титулы изготовлены и распределены среди населения
	1.1.2. Введение новой штатной единицы: специалиста по привлечению инвестиций и написанию проектов.	2018-2019	60 тыс. лей			
	1.1.3. Оказание помощи местным предпринимателям при написании бизнес-планов и инвестиционных проектов.	2017-2022	5 тыс. лей			
	1.1.4. Разработка и публикация путеводителя для инвесторов	2017-2018	10 тыс. лей			
	1.1.5. Изготовление и выдача титулов обладателям земельных	2017-2018	10 тыс. лей			

	наделов					
1.2. Стимулирование предпринимательства и создание новых рабочих мест.	1.2.1. Налаживание обратной связи с мигрантами, выходцами из села, с целью привлечения их в развитие сообщества. Создание ассоциации земляков с. Гайдар и реализация совместных проектов	2017-2022	-	МПУ Специалист по налогам и сборам Специалист по привлечению инвестиций	Местный бюджет Региональный бюджет Районная Администрация Экономические агенты Доноры ТПП Гражданское общество	1 ассоциация создана 3 совместных проекта внедрены ежегодно 1 муниципальный рынок на 50 торговых мест открыт 5 молодых предпринимателей ежегодно обучены Минимум 10 рабочих мест создано ежегодно
	1.2.2. Открытие муниципального рынка	2018-2019	500 тыс. лей			
	1.2.3. Обучение молодых предпринимателей и обеспечение их всей необходимой информацией о ведении бизнеса	2017-2022	5 тыс. лей			
1.3. Развитие сельского туризма	1.3.1. Разработка и продвижение бренда села	2017-2018	2 тыс. лей	МПУ Специалист по налогам и сборам Специалист по привлечению	Местный бюджет Региональный бюджет Районная Администрация Экономические	1 туристический маршрут разработан Минимум 5 новых объектов туризма
	1.3.2. Разработка туристического маршрута по селу	2017-2018	2 тыс. лей			

1.3.3. Строительство и обустройство объектов туризма и создание необходимой инфраструктуры (Памятники, родники, ветряная мельница, музеи др.)	2017-2022	1 млн. лей	инвестиций	агенты Доноры ТПП Гражданское общество	созданы Минимум 10 народных умельцев получили поддержку в изготовлении и реализации продукции Ежегодно 1 международный фестиваль проведен
1.3.4. Развитие и поддержка народных ремесел. Открытие уголка народных умельцев в ДК	2017-2022	100 тыс. лей			
1.3.5. Выведение фестиваля ковров на международный уровень	2017-2022	100 тыс. лей			

Стратегическое направление 2: Модернизация местной инфраструктуры и достижение благоприятной экологической среды.

Специфические задачи	Действия	Период реализации	Стоимость	Ответственные	Партнеры/ Источники финансирования	Индикаторы проверки
2.1. Менеджмент твердых бытовых отходов.	2.1.1. Ликвидация стихийных мусоросвалок	2017-2019	500 тыс. лей	МПУ Муниципальное предприятие Руководители учреждений	Местный бюджет Региональный бюджет Районная Администрация Доноры	5 стихийных мусоросвалок (около 2-х га) ликвидированы 800 мусорных контейнеров
	2.1.2. Приобретение и установка мусорных контейнеров	2017-2019	200 тыс. лей			

	2.1.3. Приобретение специальной техники для муниципального предприятия (мусоровоз, трактор, грейдер со специальным навесным оборудованием, ассенизаторская машина и др.)	2017-2019	2 млн. лей		Публичные учреждения Экономические агенты Экологический фонд APP Гагаузия	для домовладений и 20 для экономических объектов приобретены 1 мусоросвалка обустроена
	2.1.4. Авторизация и благоустройство сельской мусоросвалки	2018-2019	500 тыс. лей			
	2.1.5. Введение практики санитарных пятниц, закрепление территорий за учреждениями и организациями	2017	-			
2.2. Водоснабжение и канализация	2.2.1. Строительство 2 бюветов в центре села и в районе Молодежи установка сооружений по очистке и фильтрации воды обратным осмосом. Обустройство территории вокруг бюветов.	2017-2022	1,2 млн. лей	МПУ Муниципальное предприятие	Местный бюджет Региональный бюджет Районная Администрация Доноры Экономические агенты Экологический фонд SARD APP Гагаузия	2 бювета построены 100 колодцев благоустроены 22 км канализационных сетей построены 4 насосные станции и очистные сооружения построены
	2.2.2. Благоустройство общественных колодцев	2018-2020	500 тыс. лей			
	2.2.3. Строительство канализационных сетей	2017-2022	16 млн. лей			

	2.2.4. Строительство 4-х насосных станций	2017-2022	1 млн. лей			
	2.2.5. Строительство очистных сооружений	2017-2022	3 млн. лей			
2.3. Улучшение экологической обстановки и благоустройство села.	2.3.1. Воспитание населения через административные санкции и повышение социальной ответственности путем организации субботников.	2017-2020	-	МПУ Муниципальное предприятие Экологическая служба	Местный бюджет Региональный бюджет Районная Администрация Доноры Экономические агенты Население города Гражданское общество Экологический фонд Дорожный фонд АРР Гагаузия	2 парка и 1 сквер благоустроены 30 урн и 30 скамеек установлены 1 фонтан в центре села построен 500 саженцев, кустарников и цветов ежегодно посажены 3 км русла рек и прибрежной зоны рек и озер очищены и благоустроены 15 км местных дорог отремонтированы 22 км тротуарных дорожек
	2.3.2. Санитарная очистка и благоустройство парков и сквера в селе. Установка урн и скамеек.	2017-2019	200 тыс. лей			
	2.3.3. Строительство фонтана в центре села	2018-2020	300тыс. лей			
	2.3.4. Озеленение села, посадка саженцев, кустарников, клумб	2017-2022	200 тыс. лей			
	2.3.5. Очистка и благоустройство русла р. Лунгуца, ее притока, а также озер.	2018-2022	5 млн. лей			

2.3.6. Установка уличного освещения в парках и других общественных местах	2017-2020	100 тыс. лей
2.3.7. Строительство и ремонт дорог по улицам: <ul style="list-style-type: none"> • ул. Суворова • ул. Ленина • ул. Заречная • ул. С. Лазо • ул. Пушкина • ул. 1 мая • ул. 40 лет Октября • ул. 28 июня • ул. Аркадия Гайдара • ул. Кирова • ул. Садовая • Объездная дорога для большегрузного транспорта • В новом микрорайоне 	2017-2022	40 млн. лей
2.3.8. Строительство и восстановление 22 км тротуаров по всему селу	2017-2022	5 млн. лей

построены
6 пешеходных
мостов
отремонтирован
ы

	2.3.9. Строительство и ремонт мостов: - строительство моста через улицу Горького - ремонт пешеходных мостов по улицам 40 лет Октября, Садовая, Кирова, Ленина, Суворова	2018-2022	2 млн. лей			
2.4. Повышение мер по энергоэффективности	2.4.1. Замена окон и утепление фасадов зданий публичных учреждений	2017-2022	3 млн. лей	МПУ Муниципальное предприятие Руководители публичных учреждений	Местный бюджет Региональный бюджет Районная Администрация Доноры Экономические агенты Население города Гражданское общество Экологический фонд Фонд энергоэффективности АРР Гагаузия	Снижение минимум на 20% расходы на освещение и отопление публичных учреждений 100% уличное освещение Доля возобновляемых источников энергии доведена до 10%
	2.4.2. Расширение системы уличного освещения и установка энергосберегающих ламп по улицам: Суворова, Садовая, Кирова, Горького, Пушкина, Колхозная, Котовского, 1 мая, Лесная, Беженаря, Заречная, и частично ул. С. Лазо	2017-2020	2 млн. лей			
	2.4.3. Внедрение и использование возобновляемых источников энергии (солнце, ветер, биомасса)	2017-2022	2 млн. лей			

Стратегическое направление 3: Предоставление качественных социальных услуг.

Специфические задачи	Действия	Период реализации	Стоимость	Ответственные	Партнеры/ Источники финансирования	Индикаторы проверки
3.1. Улучшение качества услуг для детей дошкольного и школьного возраста	3.1.1. Строительство спортзала в ДС и привлечение специалиста в этой области	2019-2020	800 тыс. лей	МПУ Администрация учреждений	Местный бюджет Управление образования Центральный бюджет Доноры	1 спортзал построен Крыша Гимназии отремонтирована Фасад 2-х учреждений отремонтирован 1 детский лагерь построен
	3.1.2. Утепление фасада и капитальный ремонт ДС	2019-2020	1 млн. лей			
	3.1.3. Утепление и наружное ограждение Гимназии. Ремонт крыши	2018-2019	2 млн. лей			
	3.1.4. Закупка оргтехники для ДС и Гимназии	2017-2019	100 тыс. лей			
	3.1.5. Строительство летнего лагеря возле озера Ямайка	2019-2021	4 млн. лей			
3.2. Предоставление качественных услуг социально-уязвимым слоям населения	3.2.1. Обеспечение социальных работников необходимым инвентарем (обувь, спец. одежда, тележки, специально оборудованный транспорт)	2017-2018	50 тыс. лей	МПУ Администрация учреждений Социальные работники	Местный бюджет Управление здравоохранения Региональный бюджет Доноры	Пандусы в 4 публичные учреждения установлены 1 кабинет инклюзивного образования

3.2.2. Установка пандусов у входа во все публичные учреждения	2017-2019	100 тыс. лей
3.2.3. Внедрение инклюзивного образования в ДС и Гимназии	2017-2019	100 тыс. лей
3.2.4. Привлечение специалистов в области инклюзивного образования	2017-2019	200 тыс. лей
3.2.5. Закупка необходимого оборудования и учебных материалов в области инклюзивного образования	2017-2019	300 тыс. лей
3.2.6. Создание муниципальной службы по оказанию ритуальных услуг населению	2017-2018	300 тыс. лей
3.2.7. Благоустройство, учет и инвентаризация мест захоронений	2018-2019	200 тыс. лей

открыт
2 специалиста привлечены
1 муниципальная ритуальная служба открыта
1 ресурсный центр открыт

3.2.8. Организация общественного транспорта для социально-уязвимых слоев населения в праздничные и выходные дни (Кладбище, церковь и др.)	2017-2018	100 тыс. лей			
3.2.9. Открытие ресурсного центра для детей с ограниченными возможностями	2018-2020	1 млн. лей			

Стратегическое направление 4: Развитие молодежи и спорта и продвижение культурного наследия.

Специфические задачи	Действия	Период реализации	Стоимость	Ответственные	Партнеры/ Источники финансирования	Индикаторы проверки
4.1. Развитие культуры и досуга населения села	4.1.1 Создание Культурного центра	2020-2022	6 млн. лей	МПУ Администрация учреждений Специалист по делам молодежи и спорта	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры Гражданское общество	Создан многофункциональный культурный центр 1 этаж ДК отремонтирован 1 многофункциональный спортзал
	4.1.2. Капитальный ремонт 1 этажа ДК и оснащение техническим оборудованием	2018-2020	3 млн. лей			
	4.1.3. Ремонт спортзала в ДК	2017-2019	600 тыс. лей			

	4.1.4. Развитие творческих кружков (танцевальные, театральные, музыкальные, художественные и т.д.)	2018-2022	200 тыс. лей			отремонтирован 5 новых кружков открыты Ежегодно минимум 5 культурных мероприятий проведены Минимум 200 новых книг ежегодно закуплены для библиотеки Ежегодное проведение 2-х фестивалей
	4.1.5. Организация досуга для молодежи и взрослого населения	2017-2022	200 тыс. лей			
	4.1.6. Закупка оборудования и мебели для краеведческого музея	2018-2019	100 тыс. лей			
	4.1.7. Обеспечение детской и взрослой литературой библиотеки села	2017-2022	200 тыс. лей			
	4.1.8. Проведение фестивалей регионального, национального и международного масштаба	2017-2022	200 тыс. лей			
4.2. Развитие спорта	4.2.1. Ремонт и благоустройство стадиона	2018-2019	200 тыс. лей	МПУ Администрация учреждений Специалист по делам молодежи и спорта	Местный бюджет Региональный бюджет Доноры Гражданское общество Национальные	1 стадион отремонтирован 400 метров ограждения заменены 10 уличных тренажеров
	4.2.2. Приобретение спортивной формы и обуви для местных спортивных секций	2018-2020	20 тыс. лей			

4.2.3. Замена ограждения для мини футбольного поля	2018-2019	50 тыс. лей	спортивные ассоциации	Ежегодное проведение минимум 5 спортивных соревнований
4.2.4. Установка уличных тренажеров	2017-2018	30 тыс. лей		
Проведение международных спортивных соревнований (борьба и др.)	2018-2022	100 тыс. лей		

Мониторинг и оценка результатов

Правильный мониторинг и оценка позволяют повысить результативности деятельности с. Гайдар, обеспечивая чёткую связь между прошлыми, настоящими и будущими инициативами и результатами, достигнутыми в реализации стратегии. Мониторинг и оценка помогают сообществу получить соответствующую информацию о прошлой и текущей деятельности, которая может быть использована для регулирования хода внедрения стратегии, переориентации и дальнейшего планирования. Без эффективного мониторинга и оценки было бы невозможно судить о том, внедряем ли мы правильно стратегический план, насколько ожидаемы прогресс и успех, и как можно повысить качество дальнейшей работы.

Мониторинг и оценка результатов является важными этапами в реализации стратегии социально-экономического развития. Они являются действенными инструментами контроля над ходом выполнения планов мероприятий и претворения в жизнь проектов социально-экономического развития сообщества.

Мониторинг деятельности местных органов власти по реализации основных целей стратегии будет осуществляться Советом по участию, в состав которого войдут представители Примэрии, неправительственных организаций, экономических агентов, других заинтересованных лиц.

Мониторинг можно определить как продолжающийся процесс, благодаря которому местные органы власти регулярно получают информацию о прогрессе в достижении их целей и задач.

Другими словами, мониторинг в контексте Стратегии с. Гайдар призван ответить не только на вопрос: «Осуществляем ли мы запланированную деятельность?», но и на вопрос: «Наблюдается ли прогресс на пути достижения поставленных нами результатов?»

Оценка – это тщательное и независимое измерение завершённой или продолжающейся деятельности, с целью определения степени достижения поставленных целей и содействия принятию решений. Оценка, как и мониторинг, будет применена как важный инструмент внедрения стратегии. Основное различие между оценкой и мониторингом состоит в том, что оценка является независимым процессом, обеспечивающим местным органам власти объективной информацией о степени правильности направления, в котором продвигается внедрение Стратегии. И ещё оценка строится на более строгих процедурах, планах и методах, и, как правило, предусматривает более тщательный анализ.

В основу мониторинга будут заложены принципы широкого участия общественности, гласности, гибкости. План мониторинга и оценки результатов будет разработан после утверждения местным Советом Стратегии социально-экономического развития согласно Приложению № 1.

Совет по участию будет ежеквартально докладывать местному Совету о ходе реализации стратегии. Процесс мониторинга и оценки будет проходить в несколько этапов:

- Ежеквартальный сбор данных и касающихся реализуемых проектов, принятых в рамках стратегии мер. Информация об объемах выполненных работ будет накапливаться в примэрии и совете по участию;
- Раз в полгода будет представлен отчет о выполнении Плана действий по реализации стратегии.
- Ежегодный отчет примара о достигнутых успехах в реализации стратегии социально-экономического развития села.

Одновременно, каждый ответственный за внедрение того или иного проекта согласно стратегии, обязан представить детальный отчет о реализации проекта, об успехах и неудачах проекта, о выполнении основных показателей и их воздействие на положение дел в той области в которой проект внедряется.

Оценка выполнения стратегии будет также осуществляться примэрией. Итоги и выводы осуществления плана действий на первые три года послужат основой для разработки плана на следующие годы.

Мониторинг и оценка будет осуществляться гласно, что послужит залогом повышенной ответственности лиц за порученный участок работы. Все действия по корректировке или изменению отдельных разделов стратегии будут осуществляться местным советом по предложению примэрии, совместно с Советом по участию.

VI. Анализ рисков

Процесс выполнения стратегического плана может быть сопровожден определенными рисками и непредвиденными обстоятельствами.

Для предотвращения рисков в процессе внедрения Стратегии будут реализованы следующие действия:

Риски	Действия для предотвращения
Недостаток финансовых средств	Участие на конкурсах по проектам Создание НПО Сбор средств от населения Привлечение доноров
Разногласия между региональными и муниципальными органами власти	Организация совместных круглых столов Внедрение совместных проектов Консолидация отношений между властями
Безразличие населения	Проведения публичных слушаний Организация общих собраний населения Проведение круглых столов и тематических заседаний Проведение различных конкурсов Презентация положительных примеров по организации сообщества
Загрязнение окружающей среды	Проведения мониторинга объектов с риском негативного влияния на окружающую среду Внедрение экологических проектов Информирование населения о защите окружающей среды
Миграция населения	Создание новых рабочих мест Повышение качества услуг Улучшение инфраструктуры
Повышение цен на энергоресурсы	Информирование населения о необходимости экономии энергоресурсов Внедрение проектов на основе альтернативных источниках энергии
Низкий уровень информированности населения	Привлечение СМИ Размещение объявлений Издание информационных бюллетеней Установка информационных панно
Недостаток специалистов	Сотрудничество с учебными заведениями Мотивация специалистов Развитие обучающих программ Привлечение внутренних и внешних экспертов Постоянное проведение мониторинга и оценки
Недостаточное партнёрство между публичной администрацией и экономическими агентами	Создание новых проектов публично-частного партнёрства Консолидация существующих партнерских проектов Создание благоприятных условий для развития предпринимательства
Политическая нестабильность	Сотрудничество с политическими партиями Меры по осознанию приоритетов для местного развития Консолидация команд в сообществе

Вовлечение центральной публичной власти в действиях администрации с. Гайдар	Предварительные переговоры с публичной администрацией Консолидация отношений между властями Сотрудничество с публичными властями Привлечение международных и национальных экспертов
---	--